
**“Yürütme Üçgeninin Çözülmesi Sürecinde Kullanılan Kavramlar ve Yöntemler” Eğitimi Etkinlik Raporu
(17-19 Eylül 2025, Fransa)**

Title Event Report on the Advanced Course on “Concepts and Methods in Executive Triangle Research” (17-19 September 2025, France)

Levent DEMİRELLİ*

17-19 Eylül 2025, Norwegian University Center, Fransa

Publicus'un üçüncü sayısında Aslı Yılmaz Uçar'ın, 6-7 Şubat 2025 tarihlerinde Belçika'da katılmış olduğu uluslararası bilimsel etkinliğe dair izlenimlerini aktarmak amacıyla kaleme aldığı etkinlik raporu, kendisinin de işaret ettiği üzere, epey uzunca bir süredir unutulmuş bir geleneğin yeniden canlandırılmasına önayak oldu. En azından kamu yönetimi disiplini bakımından, 1950'lerde Türkiye'de kamu yönetimi kürsülerinin kurulması sürecine de denk düşen geleneğin, yalnızca ulusal/uluslararası kongrelerle sınırlı olmayıp, kongrelerin yanı sıra yurt içinde veya yurt dışında düzenlenen seminerler, yuvarlak masa toplantıları gibi farklı türde etkinlikleri de içerdiğini anımsamak gerekir.

355

Temmuz 2018'de 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameyle bir gecede kapatılan Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE) tarafından ilk sayısı Ağustos 1965 yılında yayınlanmaya başlanan *Amme İdaresi Bülteni*'nin hemen her sayısında farklı türdeki etkinliklere ilişkin raporlarla karşılaşmak mümkündür. Örneğin

*: Doç. Dr., İstanbul Beykent Üniversitesi, İİBF Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, İstanbul-Türkiye, leventdemirelli@beykent.edu.tr, ORCID: 0000-0002-2865-2241.

Geliş/Submitted: 14.10.2025 | **Kabul/Accepted:** 13.12.2025

Atıf/Cite: Demirelli, L. (2025). “Yürütme Üçgeninin Çözülmesi Sürecinde Kullanılan Kavramlar ve Yöntemler” Eğitimi Etkinlik Raporu (17-19 Eylül 2025, Fransa). *Publicus*, (4). 355-368.

Bülten'in Haziran 1967 tarihli on ikinci sayısında Kalkınma İçin Bölgesel İşbirliği Programı kapsamında, İran, Pakistan ve Türkiye'den dokuz delegenin katılımıyla TODAİE'nin ev sahipliğinde 24-27 Nisan 1967 tarihlerinde düzenlenen Mahalli İdareler Semineri'ne ilişkin etkinlik raporunu görüyoruz. Yine Bülten'in Ağustos 1967 tarihli on üçüncü sayısında yer alan diğer bir etkinlik raporundan, Uluslararası İdari İlimler Enstitüsü (IIAS) tarafından 3-7 Temmuz 1967 tarihleri arasında ve 14. Uluslararası İdari İlimler Kongresine hazırlık amacıyla Kopenhag'da bir yuvarlak masa toplantısı organize edildiğini ve bu toplantıya Türk öğretim üyelerinden oluşan altı kişilik bir delegasyonun katıldığı bilgisini alıyoruz. Ayrıca vurgulamak gerekir ki verdiğimiz iki örnek, yalnızca etkinlik raporlarının çeşitliliğini ortaya koymakla kalmıyor, aynı zamanda Türkiye'de kamu yönetimi alanında çalışan öğretim elamanlarının veya araştırmacıların uluslararası düzeyde ne ölçüde faal veya etkin olduğu bilgisini de bizlere sunuyor. Bu rapor da bir yandan Uçar tarafından yeniden canlandırılan geleneğin devamlılığını sağlamak, diğer yandan ise siyaset bilimi veya kamu yönetimi alanındaki araştırmacıları başka türde bir uluslararası bilimsel etkinlik konusunda bilgilendirmek amacıyla kaleme alındı.

356

Rapor, 17-19 Eylül 2025 tarihleri arasında Paris'te bulunan *Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales* bünyesinde yer alan *Centre Universitaire de Norvège à Paris-CUNP* ev sahipliğinde düzenlenen ve eğitmen olarak katıldığım "Yürütme Üçgeninin Çözümlemesi Sürecinde Kullanılan Kavramlar ve Yöntemler" (*Advanced Course on "Concepts and Methods in Executive Triangle Research"*) ismini taşıyan etkinliğe ilişkin deneyimlerimi ve izlenimlerimi aktarmayı amaçlıyor. Bununla beraber raporun, başka bir amacı daha bulunuyor. Rapora konu olan ve alandaki araştırmacıları belli konularda bilgilendirmeyi amaçlayan etkinlik, esasında Avurpa Birliği tarafından örgütlenen bir *European Cooperation in Science and Technology* Aksiyonunun, kısaca ve yaygın olarak kullanıldığı ismiyle bir COST Aksiyonunun çıktılarından

biri olarak planlanmıştır. İşte elinizdeki rapor, bir yandan yukarıda anılan etkinliğe ilişkin deneyim ve izlenimlerimi paylaşmayı, diğer yandan ise COST Aksiyonları hakkında araştırmacıları bilgilendirmeyi amaçlıyor.

COST Aksiyonları ve CA22150 Numaralı COST Aksiyonu

Bilim ve teknoloji alanında farklı ülkelerde çalışan araştırmacıları bir araya getirme amacını taşıyan Bilim ve Teknolojide Avrupa İş Birliği Kuruluşu (*European Cooperation in Science and Technology*) 1971 yılında kurulmuştur ve Türkiye de COST'un kurucu ortaklarından biridir.¹ Adından da anlaşılacağı üzere COST'un en temel amacı, farklı ülkelerde aynı ya da benzer alanlarda çalışan araştırmacılar arasında iş birliği ağlarının kurulmasıdır. İş birliği ağları, AB tarafından malî bakımdan desteklenmesine karar verilen uluslararası araştırma projeleri (örneğin *Horizon Europe*) aracılığıyla kurulabileceği gibi COST Aksiyonları aracılığıyla da oluşturulabilir.

357

Temelde belli bir konu üzerine çalışan araştırmacıları bir araya getirmeyi amaçlayan COST Aksiyonları ile araştırma projeleri arasında birtakım farklılıklar vardır. Bir kere, COST Aksiyonu önerilerinde konu bakımından herhangi bir kısıt yoktur. Diğer bir ifadeyle, araştırmacıların diledikleri alanda ve konu üzerinde bir COST Aksiyonu önerisiyle başvuru yapmaları mümkündür. İkincisi, Aksiyonlar çevrimiçi olarak takip edilebilmekte ve bunlara çevrimiçi başvuru yapılabilmektedir (bkz. <https://www.cost.eu/cost-actions->

¹: COST ve COST Aksiyonları hakkında bilgiye iki temel internet adresi üzerinden erişmek mümkündür. Bunlardan biri COST'un kendi internet sayfasıdır (<https://www.cost.eu/about/about-cost/>), diğerine ise TÜBİTAK üzerinden erişim sağlanmaktadır (<https://tubitak.gov.tr/tr/destekler/uluslararasi-birlikleri/coklu-birligi-programlari/cost-bilim-ve-teknolojide-avrupa-isbirligi>). COST ve COST Aksiyonları hakkında bu etkinlik raporunda sunduğum malumat, söz konusu iki internet sayfasına ek olarak kişisel deneyimlerime dayanıyor.

event/browse-actions/). Üçüncüsü, araştırma projelerine kıyasla mevcut COST Aksiyonlarına başvuru için gereken koşullar daha sınırlı bir düzeydedir ve başvurular bir Aksiyonun başlangıç tarihinden sonra da gerçekleştirilebilir. Dolayısıyla aksiyonlara başvuru için son tarih, aksiyonun başladığı tarih değildir; araştırmacılar aksiyonun başlangıç tarihinden sonra fark ettikleri bir aksiyon için de başvurularını gerçekleştirebilmektedir.

Dördüncüsü, COST Aksiyonlarına dâhil olanlara, araştırma projelerinin aksine düzenli ve sabit bir ödeme yapılmamaktadır. Bunun yerine, COST Aksiyonları kapsamında düzenlenen ve araştırmacıları bir araya getirmeyi amaçlayan birtakım etkinliklere (çalışma grubu toplantısı, eğitim vb.) araştırmacıların katılımını sağlamak amacıyla, araştırmacıların ulaşım ve (gerekliyse) vize masrafları karşılanmakta, ayrıca miktarı etkinliğin gerçekleştirileceği ülkeye göre belirlenen bir yevmiye ödenmektedir. Yevmiyenin amacı, katılımcının konaklama ve yeme-içme masraflarının karşılanmasıdır. Bunlara ek olarak, konferans desteği ve kısa süreli bilimsel faaliyet (*Short Term Scientific Mission-STSM*) desteği de zikredilebilir, fakat söz konusu iki destek için üyesi olunan Aksiyona başvuru yapılması ve destek kararının alınması gerekmektedir. Beşincisi, COST Aksiyonlarına başvuru için Türkiye de dâhil olmak üzere Avrupa ülkelerinde bulunan üniversitelerde, kamu kurumlarında, küçük-orta ölçekli işletmelerde, araştırma kurumlarında çalışıyor veya öğrenim görüyor olmak gereklidir. Bu koşul aynı zamanda herhangi bir Aksiyondaki üyeliğin devamlılığı için de geçerlidir. Altıncısı, COST Aksiyonları dört yıl süreyle sınırlıdır. Yedincisi, COST Aksiyonları belli sayıda çalışma grubu temelinde yapılandırılmıştır ve Aksiyonlara üyelik başvurusu ile Aksiyonlardaki faaliyet de söz konusu çalışma grupları üzerinden gerçekleştirilmektedir.

358

COST Aksiyonlarına ilişkin genel hatlarıyla bilgi verdikten sonra, Ocak 2024'ten bu yana İkinci Çalışma Grubu üyesi olarak dâhil olduğum

CA22150 numaralı Aksiyon hakkında biraz bilgi vermek istiyorum. *Comparative Research on the Executive Triangle* adını taşıyan CA22150 numaralı Aksiyon, 5/10/2023-24/10/2027 tarihleri arasını kapsıyor.² Temel amacı, yürütme organında/üçgeninde görev alan siyasetçiler, üst kademe kamu yöneticileri ve danışmanlar üzerine çalışan araştırmacıları içeren bir ağ yaratmak ve sonrasında toplanacak veriler ışığında karşılaştırmalı çalışmalar ortaya koymak olan Aksiyon, dört çalışma grubundan oluşuyor. Karşılaştırmalı bir perspektiften yürütme üçgeninin kurumsal yapılanması (*The institutional setup of the executive triangle in a comparative perspective*) adını taşıyan birinci çalışma grubuna Dr. Katarina Staronova; Yürütme üçgeninde kariyer örüntüleri (*career patterns in the executive triangle*) adını taşıyan ikinci çalışma grubuna Prof. Dr. Jan-Hinrik Meyer-Sahling; politika yapım sürecinde roller, etkileşimler ve etkiler (*roles, interactions and impact on policymaking process*) adını taşıyan üçüncü çalışma grubuna Dr. Eric-Jan Van Dorp; hesap verebilirlik ve şeffaflık (*accountability and transparency*) adını taşıyan dördüncü çalışma grubuna ise Athanassios Gouglas önderlik ediyor. Aksiyonun yürütücüsü Hertie School of Governance'tan Prof. Dr. Thurid Hustedt, yürütücü yardımcısı ise Oslo Üniversitesi'nden Prof. Dr. Tobias Bach'tır. Dört çalışma grubunda bulunan üyeleri esas aldığımızda aksiyonda 160 kişinin yer aldığını söylemek mümkündür. Bunların çalıştıkları ülkelere göre dağılımları aşağıdaki tablodaki gibidir.

359

²: Aksiyon hakkında bilgi için bkz. <https://www.cost-corex.com> (10/10/2025).

Tablo 1. CA22150 Numaralı Aksiyon Üyelerinin Ülke Dağılımları³

Ülke	Üye Sayısı	Yüzde	Ülke	Üye Sayısı	Yüzde
Hollanda	11	6,9	İzlanda	3	1,9
Birleşik Krallık	11	6,9	İsrail	3	1,9
Sırbistan	10	6,3	Portekiz	3	1,9
Belçika	9	5,6	İspanya	3	1,9
Almanya	8	5,0	İsviçre	3	1,9
Norveç	8	5,0	Fransa	2	1,3
İtalya	7	4,4	Letonya	2	1,3
Türkiye	7	4,4	Moldova	2	1,3
Hırvatistan	6	3,8	Karadağ	2	1,3
Arnavutluk	5	3,1	Romanya	2	1,3
K. Makedonya	5	3,1	Güney Kıbrıs	1	0,6
Slovakya	5	3,1	Finlandiya	1	0,6
Çekya	4	2,5	Gürcistan	1	0,6
Danimarka	4	2,5	İrlanda	1	0,6
Estonya	4	2,5	Malta	1	0,6
Yunanistan	4	2,5	Pakistan	1	0,6
Macaristan	4	2,5	Polonya	1	0,6
Litvanya	4	2,5	Slovenya	1	0,6
Avusturya	3	1,9	İsveç	1	0,6
Bosna-Hersek	3	1,9	ABD	1	0,6
Bulgaristan	3	1,9	TOPLAM	160	100

360

Üyesi olduğum ikinci çalışma grubunun hedefi, Aksiyona dâhil otuzu aşkın ülkedeki yürütme organında görev yapan siyasetçiler, üst kademe kamu yöneticileri ile danışmanların özgeçmiş bilgilerinin toplanması ve 'yürütme üçgeni'nde yer alan bu kimselerin kariyerleri, siyasi geçmişleri veya bağlantıları, demografik özellikleri bakımından incelenmesidir.

Hem üyesi olduğum çalışma grubunun hem de genel olarak Aksiyonun faaliyetleri belirli periyotlarla düzenlenen çevrimiçi ve yüzyüze toplantılarla koordine ediliyor. Çevrimiçi toplantıların sıklığı

³: Tablo 1, <https://www.cost.eu/actions/CA22150/> - tabs+Name: Working Groups and Membership (10/10/2025) adresinde yer alan verilere dayanılarak Yazar tarafından oluşturulmuştur.

çalışma grubuna göre değişiyor. Yüzyüze toplantılar ise üç biçimde gerçekleşiyor. Birincisi, Aksiyonun bütçe dâhilinde olmakla beraber hemen hemen tüm üyelerinin katılım gösterdiği yıllık toplantıları içeriyor. Yılda bir kere gerçekleştirilen bu toplantılar, Aksiyonda görev alan bir üyenin ev sahipliğinde gerçekleştiriliyor. CA22150 numaralı Aksiyon kapsamında, 2024 yılından itibaren ilki Oslo Üniversitesi'nin, ikincisi ise Comenius Üniversitesi'nin ev sahipliğinde olmak üzere sırasıyla Norveç ve Slovakya'da iki toplantı gerçekleştirildi. Katılmış olduğum bu toplantılarda Aksiyonun faaliyetleri değerlendirildi ve elde edilen ilk bulgular temelinde sunuşlar ve toplantılar gerçekleştirildi. İkincisi, Aksiyondaki her bir çalışma grubunun içerisindeki çekirdek ekip üyeleriyle sınırlı olan toplantılardır. Çalışma grubuna göre değişmekle beraber, yaklaşık olarak beş ilâ on kişiden oluşan çekirdek ekipler, kendi çalışma gruplarının faaliyetlerini değerlendirerek, sonraki adımları planlıyor. 2024'ten bu yana Londra ve Hamburg'ta olmak üzere iki toplantı gerçekleştirildi ve çekirdek ekip üyesi olarak ben de bu toplantılara katıldım. Üçüncüsü ise Aksiyon yürütücüleri ile çalışma grubu yöneticilerini kapsayan, senede bir kere gerçekleştirilen ve Aksiyon kapsamındaki sonraki adımların planlandığı ve karara bağlandığı toplantılardır.

361

Aksiyon sürecinde yukarıda sözü edilen toplantıların yanı sıra aksiyon kapsamında düzenlenen ve biri izleyen satırlarda ifade edilecek diğer türdeki etkinlikler, farklı ülkelerdeki araştırmacıların bir araya gelerek iletişim kurmalarında hayati bir işlev üstleniyor. Bu toplantı(lar) aracılığıyla COST Aksiyonları aracılığıyla farklı ülkelerde olan ve benzer konular üzerine çalışan araştırmacılar bir araya gelerek tanışma ve çalışma fırsatını yakalıyor. Araştırmacıların yayınlarının sayısını ve niteliğini belirleyen en temel unsurlardan birinin uluslararası iş birlikleri olduğu göz önünde bulundurduğumda, COST Aksiyonlarının bu çerçevede son derece önemli bir rol üstlendiğini söyleyebilirim.

Eğitimin Amacı ve Kapsamı

“Yürütme Üçgeninin Çözülmesi Sürecinde Kullanılan Kavramlar ve Yöntemler” başlığını taşıyan 17-19 Eylül 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen eğitim, görev aldığım CA22150 numaralı COST Aksiyonunun bir çıktısı olarak tasarlanmıştır.⁴ Eğitimin amacı, Aksiyonun odaklandığı alanda çalışan araştırmacılar ile lisansüstü (çoğunlukla da doktora) eğitimlerini sürdüren öğrencileri buluşturarak, öğrencilerin belli konulardaki yetkinliklerini artırmak ve doktora çalışmalarında öğrencilere yol göstermektir. Dolayısıyla eğitimin hedef kitlesi lisansüstü öğrencileridir. Bu kapsamda, öğretmenleri ve planı aşağıdaki tabloda yer alan iki buçuk günlük bir eğitim planlanmıştır.

Tablo 6. Eğitim Programı

1. Gün: 17 Eylül 2025		
Saat	Konu	Eğitmen
09:30-10:00	Açılış (<i>Opening of the Training School</i>)	Thurid Hustedt, Tobias Bach, Marte Mangset
10:00-11:00	Otoriter İktidarlarda Siyaset-Yönetim İlişkileri Üzerine Bir Araştırma (<i>Research on politico-administrative relations in Authoritarian Governments</i>)	Katarina Staronova
11:30-13:00	Siyasallaşma Nasıl Çalışılabilir: Kavramlar, Araştırma Tasarımları ve Yöntemleri (<i>How to study politicisation: Concepts, research designs and methods</i>)	Thurid Hustedt
14:00-16:00	Atölye: Araştırma Sürecinde Yaşanan Sorunlar (<i>Workshop, presentation and discussion of research challenges</i>)	
16:30-17:30	Metin Çözümü ve Diğer Teknikler (<i>Text as data and other techniques</i>)	Levent Demirelli

362

⁴: Eğitim için ayrıca bkz. <https://www.cost-corex.com/post/call-for-applications-advanced-course-on-concepts-and-methods-in-executive-triangle-research-in-p> (10/10/2025).

2. Gün: 18 Eylül 2025		
Saat	Konu	Eğitmen
09:30-11:00	Karşılaştırmalı Araştırmaların Tasarımı ve Çok Ülkeli Çözümlerler (<i>Comparative research designs and cross-country analysis</i>)	Tobias Bach, Philippe Bezes and Kutsal Yesilkagit
11:30-13:00	Uzman Görüşmeleri ve Yorumlamacı Yöntemler (<i>Expert interviews and interpretive methods</i>)	Amalie Trangbæk
14:00-16:00	Atölye: Araştırma Sürecinde Yaşanan Sorunlar (<i>Workshop, presentation and discussion of research challenges</i>)	
16:30-17:30	Yürütme Üçgeni Üzerine Yapılan Araştırmaların Uluslararası Dergilerde Yayınlanması (<i>Publishing on the executive triangle in international journals</i>)	Thanassis Gouglas
3. Gün: 19 Eylül 2025		
Saat	Konu	Eğitmen
09:30-11:00	Kariyer ve Biyografilerin Bilimsel Çözümlemesi (<i>The study of careers and biographies</i>)	Anne Bellon
11:30-13:00	Resmi Arşiv Belgeleri Üzerinden Yönetmelik Karar Alma Sürecinin Çözümlemesi (<i>Studying governmental decision-making through documents</i>)	Jostein Askim, Yngve Flo
13:00-13:30	Kapanış (<i>Closing of the Training School</i>)	Thurid Hustedt, Tobias Bach

Açış konuşmalarının tamamlanmasını müteakiben Bratislava’da bulunan Comenius Üniversitesi’nden Doç. Dr. Katarina Staronova, otoriter rejimlerde siyaset ve bürokrasi ilişkilerini serimleyen bir sunuş gerçekleştirdi. Bilhassa da Slovakya özelinde otoriter rejimlerin bürokrasi üzerindeki etkilerini ortaya koydu. Staronova, kırılğan, sürekliliği olmayan, siyasallaşmış bir bürokrasi, verimsizlik gibi sonuçların yanısıra özellikle bu tür siyasal rejimlerde siyaset-bürokrasi arasındaki ilişkilerin araştırmacılarca çözümlenmesi sürecinde yaşanan güçlüklerle de işaret etti.

Açış konuşması sonrasında Hertie School of Governance’tan Prof. Dr. Thurid Hustedt, bürokrasinin siyasallaşması kavramının farklı anlamlarına değindi. Hustedt’in bu farklılıkların özellikle ülkelerin

özgöl koşullarından kaynaklandığına ilişkin vurgusu oldukça önemliydi. Nitekim özellikle karşılaştırmalı çalışmalarda en önemli sorunlar ülkelerin özgöl farklılıklarından kaynaklanıyor. Örneğin Hustedt, Almanya'da üst kademelerde görev yapan bürokratların siyasi parti üyelikleri önünde yasal herhangi bir engelin bulunmadığına ve bunun bürokratların hangi partiye yakın oldukları ya da hangi partiyi destekledikleri bilgisine kolaylıkla erişimi mümkün kıldığına işaret etmiştir. Bu durum, bürokratların siyasi parti üyeliklerinin yasal olarak engellendiği ülkelerin de (örneğin Türkiye) yer aldığı karşılaştırmalı bir çözümlemede sorunlar oluşturabilecektir. Tam da bu noktada Hustedt, bürokrasinin siyasallaşması kavramının farklı boyutlarından (örneğin işlevsel siyasallaşma vd.) yararlanılabileceğini, gerektiğinde bunlara yeni boyutlar eklenebileceğini belirtti.

Eğitim programında benim sorumluluğum ise metin çözümlemesinin nasıl gerçekleştirilebileceği üzerinedi. Bu kapsamda doğal dil işleme (*natural language processing*-NLP) sürecinin belli adımlarını (metin üzerinde önışleme, yalınlaştırma, tokenizasyon, sıklık tabloları ve kelime bulutları oluşturma, duygu analizi vb.) ortaya koyma fırsatı buldum. Tüm bu süreçler Python yazılım dili aracılığıyla gerçekleştirildiğinden ve bu yazılım dilinin çalıştırılabilmesi bir arayüz/program gerektirir. Tercihim, özellikle yazılım diline hâkim olmayan araştırmacıları da cesaretlendirmek amacıyla, yapay zekâ destekli ücretsiz bir kodlama platformu olan *Google Colaboratory* (COLAB) oldu. Böylece katılımcılarla birlikte eşzamanlı olarak örnek bir metin üzerinde kodlamayla NLP'nin aşamalarını kat etme imkânı bulduk.

364

İkinci gün aynı zamanda alanda ses getiren çalışmalar ortaya koymuş isimlerden olan Prof. Dr. Tobias Bach, Prof. Dr. Philippe Bezes ve Prof. Dr. Kutsal Yeşilkâğıt'ın karşılaştırmalı çalışmalar konusundaki sunuşlarıyla başladı. Prof. Bach daha çok karşılaştırmalı yöntem

konusunda birtakım hususlara değinirken, Prof. Bezes ile Prof. Yeşilkâğıt ise görev aldıkları ve Almanya, Fransa ile Hollanda'yı kapsayan araştırma projesindeki deneyimlerini aktardılar.

Eğitim, Dr. Amalie Trangbæk'in mülakat teknikleri üzerine gerçekleştirdiği sunumla devam etti. Özellikle siyasetçiler, bürokratlar, akademisyenler gibi belirli "seçkin" grupları kapsayan mülakatlar konusunda hayli tecrübeli olan Trangbæk, mülakat sırasında yaşadığı deneyimleri paylaşarak, sürecin zorlukları, bu zorlukların üstesinden nasıl gelinebileceği konularına değindi. Trangbæk'in sunumu bir yandan mülakat sürecinin gerekirdiği özveriyi ve konsantrasyonu, diğer yandan ise mülakat sürecinde karşılaşılabilecek somut vakaları örneklendirmesi bakımından oldukça önemliydi.

İkinci gün, Dr. Gouglas'ın alandaki önemli bilimsel dergilerdeki yayın sürecine dair olarak bilgi ve deneyimlerini aktardığı oturumla sona erdi.

365

İlk iki güne kıyasla daha kısa olarak planlanmış üçüncü gün, Dr. Anne Bellon'un sosyal bilimlerde sıra analizi üzerine yaptığı çözümlemeyle başladı. Bellon, yürütme üçgeninde yer alanların özgeçmiş bilgilerinden elde edilen kariyer adımlarının sıra analizi tekniğiyle nasıl çözümlenebileceğini örnekleriyle ortaya koydu.

Bellon'un sunumu sonrasında Prof. Dr. Jostein Askim ve Prof. Dr. Yngve Flo, özellikle kendi araştırmaları için sıklıkla kullandıkları Norveç devlet arşivleri üzerinden, arşivde çalışma gerçekleştirme sürecindeki deneyimlerini paylaştılar.

Bu eğitimlerin yanında, eğitime kabul edilen lisansüstü araştırmacıların, lisansüstü çalışmalarında yaşadıkları sorunları ortaya koymaları amacıyla eğitim programının ilk iki gününe yerleştirilen iki ayrı oturumdan da bahsetmem gerekir. Araştırmacıların eğitim programına kabulü, kendi lisansüstü çalışmaları temelinde gönderdikleri ve çalışma konuları ile yaşadıkları zorlukları ortaya koydukları başvuru belgelerinin değerlendirilmesi sonucunda

gerçekleşmişti. Eğitimden önce, eğitime kabul edilenler lisansüstü çalışmalar dört gruba ayrılarak, söz konusu belgeler bu gruplara başkanlık edecek kişilere gönderilmiş ve bunları okuyarak değerlendirmek amacıyla hazırlık yapmaları sağlanmıştı. Birinci ve ikinci gün öğleden sonra gerçekleştirilen eş zamanlı iki oturumla lisansüstü araştırmacılar, başvuru belgelerinde ifade ettiklerini sunarak yaşadıkları zorluklara işaret ettiler. Oturumlar ise gerçekleştirilen iş bölümü neticesinde eğitmenler tarafından yönetildi ve eğitmenler daha önce yaptıkları hazırlık esasında araştırmacıların yaşadığı zorluklara çözüm önerileri sunmaya özen gösterdi. Bu süreçte ben de iki farklı oturumu Prof. Dr. Hustedt ile birlikte yönetme ve araştırmacıların sorunlarına çözüm önerilerimi sunma imkânı buldum.

Eğitimde görev alanlar ile eğitime katılanların yeme-içme, konaklama, ulaşım ve gerekiyorsa vize harcamalarının yine CA22150 numaralı COST Aksiyonu bütçesi tarafından karşılandığı hususunu belirtmek isterim. Dolayısıyla COST, önceki sayfalarda belirttiğim üzere yalnızca araştırmacıları buluşturmakla kalan bir oluşumu veya süreci değil, aynı zamanda eğitim, kongre gibi farklı türdeki etkinliklerle de araştırmacıların gelişimlerini destekleyen bir işlev üstlenebiliyor.

Son olarak, eğitim sürecine ve bilhassa da COST'un amacına da uygun biçimde yeni bağlantılar ve ortaklıklar geliştirme sürecine dâhil olduğumu düşündüğüm bir hususu daha paylaşmak istiyorum. COST Aksiyonu bünyesinde farklı kentlerde düzenlenen toplantılar, bir yandan araştırmacıların yeni yerler görmesine imkân sağlarken, diğer yandan COST Aksiyonlarında sanıyorum bir tür adı konulmamış zorunluluk hâlini alan ve tüm katılımcıları buluşturan akşam yemekleri, yeni lezzetler tatmanın ötesinde, farklı üniversitelerden ve çoğu zaman alanda önemli çalışmalara imza atmış araştırmacılarla deneyimi sınırlı olan araştırmacıları aynı masa etrafında buluşturuyor. Böylece farklı ülkelerden araştırmacılar, birbirlerini tanıma ve yeni iş birlikleri geliştirme konusunda paha biçilemez bir fırsat buluyor.

Yaklaşık iki yıldır çalışma grubu üyesi olarak iştirak ettiğim CA22150 numaralı COST Aksiyonundan edindiğim deneyimin, uluslararası bir araştırma projesinden çok daha farklı ve hatta kimi açılardan daha üst bir seviyede olduğunu açık yüreklilikle ifade edebilirim. Aksiyon, bir yandan farklı ülkelerde bulunan ve fakat aynı akademik çalışma alanını paylaştığım araştırmacılarla yakın çalışma ilişkileri kurmama, diğer yandan ise Aksiyonda aldığım görev nedeniyle otuzdan fazla ülkenin veri setini yönetme tecrübesi kazanmama neden oldu. Bu deneyimin kendisi de yeni uluslararası yayınlar ortaya koyabilmeme ön ayak olacak. Bu etkinlik raporunun, Türkiye’de kamu yönetimi alanında çalışan diğer araştırmacıları da COST Aksiyonlarında görev alma konusunda teşvik etmesini diliyorum.

YAZAR BEYANI

Araştırma ve Yayın Etiği Beyanı

Bu çalışma bilimsel araştırma ve yayın etiği kurallarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Etik Kurul Onayı

Bu araştırma için etik kurul onayı gerekmemektedir.

Yazar Katkıları

Levent DEMİRELLİ: %100

Çıkar Çatışması

Yazarlar açısından ya da üçüncü taraflar açısından çalışmadan kaynaklı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Destek Beyanı

Bu çalışma AB-COST kurumu CA22150 numaralı projesi ile desteklenmiştir.